「先入観排除」の基本

先入観でお客さまを見ていないか?

とです。最初にアンケートに記入をしました。 ころに○をつけました。 目があったのですが、私は「未定」というと アンケートの中に「建築予定時期」という項 以前、 営業担当者は、最初は元気に対応してくれ とある住宅展示場に行ったときのこ

に聞いてきました。 ていましたが、 アンケートを見て、次のよう

的には何年後くらいを予定されています 「建築時期は未定とされていますが、具体

私はこう答えました。

いません」 「まだ、本当に建てるかどうかも決まって

えたことを今でもよく覚えています。 その後、彼は展示場内を機械的に案内し、 その途端、営業担当者の笑顔がスーッと消

ださい」と、我々を出口に誘導したのです。 最後に「それでは何かありましたらご連絡く

見極めの早い営業はチャンスを逃す

ても、時間の無駄だという考えです。 のでしょう。買わない相手に一生懸命になっ たない」、「営業する価値がない」と判断した を「この人は自分の業績を上げるのに役に立 このときの営業担当者は、きっと私のこと

ルが一回届いただけでした。 いたにもかかわらず、その後ダイレクトメー 事実、アンケートには住所や電話番号を書

たら、すぐに考えてもよい」と思っていまし 警戒心からで、本音では「もし良い内容だっ は「しつこく売り込まれたら嫌だな」という というところに○をつけました。ただ、それ 確かに私はアンケートの「建築時期未定」

------ジェック・インストラクタ・ 松井 達則

ました。 と「早く帰ってほしい」といわんばかりの対 応に、その住宅メーカーは私の候補から外れ しかし、心のこもっていない機械的な案内

応で、最初の段階でチャンスを逃しているケ ースが多いのではないかと思います。 この営業担当者は、このようなお客さま対

勝手なタイプ分けをしていないか?

前述の例に限らず、 見かけでお客さまを判

断している場合が多いようです。 とある会社のショールームに、Tシャ

接客をしてくれなかった…。 短パン・サンダル履きで行ったところ、誰も ッ ・

ことがあります。 営業担当者が飛んで来た。そんな話を聞いた んとしたスーツを着て高級車で行ったところ、 しかし、 同じショールームに、今度はきち

ます。そこには、「○○の人は買うタイプ」、 固定観念が強く働いているようです。 に見極め、チャンスを逃している場合があり 「△△の人は買わないタイプ」と決めつける このように、最初の段階でお客さまを勝手

お客さまをタイプ分けしているのか?何を基準に

ているのでしょうか? では、 何を基準にお客さまをタイプ分け

るかどうかという目でお客さまを見ているの ではないでしょうか。つまり、「ネタ」にな か」という、 その基準は、「早く契約が取れそうかどう 自分の都合であることが多いの

の行動理論

需要創造のための

バブル以前の売り手市場の時代には、 多く

> ていました。 てくれる顧客かどうか見極めよ」と、指導し の企業で営業担当者に対し「早い段階で買っ

ば、 だめでもまた別の人…へ。数をこなしていれ る程度は業績が出るという発想です。 この人がだめなら、次の人 ➡ 次の人が ある程度は当たる。それを繰り返せばあ

念をつくり出していることは否めません。 うタイプ」、「買わないタイプ」という固定観 今も、その時代の考え方が営業担当者に「買

自分自身だ 「買わないタイプ」をつくっているのは、

よるのではない」のです。 側の理由によるのであって、売る側の理由に はお客さまです。「モノが買われるのは買う めるのでしょうか? しかし、「買う」、「買わない」は、誰が決 当たり前ですが、それ

腐っている」という見方をされたら…。 感じるでしょうか? それも、「このネタは を「ネタ」として見られていたとしたらどう お客さまの立場に立ったとき、自分のこと

荷動人 2005.7

わります。そうなれば「この会社は候補から外 営業のその気持ちは、如実にお客さまに伝

> 逃しているのです。こういったことを繰り返 そう」という気持ちにさせてしまうでしょう。 ているのは自分自身なのです 分でどんどん固定観念を深めていきます。 のお客さまには悪い印象を与え、チャンスを 結果的に、自分にとって「買わないタイプ」 営業の勝手な思い込みが言動に出てしまい、 し、「やっぱりこのタイプはダメだ」と、自 つまり、「買わないタイプ」をつくり出し 結局、「この人はダメだろうな…」という

は絶対に買う気にならないのです。 るあなた。そう思った瞬間に、そのお客さま 「あ、買わないタイプが来た」と思ってい

営業(基本)編

26